



# GESTIÓN



## 12 NOVIEMBRE 2022 MADRID

Hotel AC Atocha. C/ Delicias, 42. 28045 Madrid

16h a 21h

INSCRIPCIÓN\*: A través de la Web de AVEPA [www.avepa.org](http://www.avepa.org) (área de socios)

### DEL ANÁLISIS A LA PLANIFICACIÓN, PARA TENER EL CONTROL

Estudiamos veterinaria para dedicarnos profesionalmente a la salud y el bienestar de los animales con los que compartimos nuestras vidas. Lo que no somos conscientes, en la mayoría de los casos, es en el mundo que nos adentramos cuando decidimos convertirnos en empresarios, mundo para el que hemos recibido escasa o nula formación.

Con el temario planteado y las herramientas proporcionadas durante la sesión, pretendemos que os sirva de ayuda para adentraros en el mundo de la gestión de vuestras empresas, tener el control financiero y poder tomar decisiones en base al análisis realizado, para planificar vuestro propio futuro, yendo por el camino que hayáis decidido.

**a. ¿Cuánto quieres ganar?**

¿Sabemos cuánto vamos a ganar este año? La respuesta, con un margen de error escaso, es que si podemos preverlo y tomar las decisiones necesarias para alcanzarlo.

En esta sesión pondremos en práctica las herramientas necesarias, para a partir de realizar un análisis de nuestra empresa, conocer sus puntos fuertes y débiles, ser capaces de diseñar un plan estratégico con objetivos SMART y cumplirlo, alcanzando los objetivos que nos planteamos.

**b. ¿Cuánto vale tu tiempo?**

Junto con las acciones encaminadas al equipo, las llamadas políticas de RRHH, seguramente la medida que más incidencia tendrá en los resultados de nuestra empresa, es una adecuada política de precios, y no es menos cierto que pese a la importancia que tiene, frecuentemente le dedicamos muy poco tiempo.

Veremos cómo establecer unos precios adecuados, en base a qué hacerlo y cómo influyen en nuestra rentabilidad aspectos como los descuentos, no cobros, reducción de costes o incrementos de precios.

**c. ¿Inversión por intuición o basada en el análisis de datos?**

¿Cuántas veces tomamos decisiones en el ámbito empresarial sin una obtención y posterior análisis de información? Por desgracia, en nuestro sector es una constante. Con frecuencia utilizamos incorrectamente la información disponible y no comprendemos bien los riesgos que asumimos. ¿Por qué es necesario un proyecto de inversión? En una evaluación de proyecto se construye la metodología necesaria con el objetivo de reducir los riesgos inherentes a las inversiones, es decir, minimizar cualquier tipo de pérdida financiera y proporcionar información que permita optimizar la toma de decisiones sobre la asignación de recursos.

**d. Lo que no se mide, no existe, y por tanto, no se puede mejorar.**

Como empresarios, debemos conocer y controlar ciertos indicadores clave de nuestro negocio. A la hora de gestionar nuestro centro veterinario necesitamos disponer de información fiable, objetiva y en tiempo real, que nos permita tomar decisiones y analizar posibles desviaciones para emprender medidas correctivas. El cuadro de mandos nos permitirá disponer de una visión global y conocer la situación de nuestro negocio en un momento determinado.

## MIQUEL ALBUIXECH



Licenciado en Administración y Dirección de Empresas (ADE) por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Valencia. Máster en Dirección de Recursos Humanos por ADEIT.

Desde empresas como Grupo Audit, Deloitte & Touche o Sealco Consultores ha desempeñado servicios de consultoría integral para clientes de ámbito multisectorial, desarrollando proyectos en las áreas de estrategia, recursos humanos y marketing.

Entre 2011 y 2019 trabajó como consultor freelance en la gestión de centros veterinarios.

Desde 2020 ocupa el puesto de gerente del hospital veterinario AniCura Valencia Sur.

### Cargos actuales:

Vocal del área de Economía de CEVE (Confederación Empresarial Veterinaria Española).

Secretario de AEVETVAL (Asociación Empresarial Veterinaria de Valencia).

Vicepresidente de AGESVET (Asociación para la Gestión Veterinaria). Coordinador del área Levante para los EGA (Encuentros de Gestión de AGESVET).

## PRECIOS

**SOCIOS DE AVEPA:** Coste de la inscripción incluida en la cuota de socio de AVEPA.

**NO SOCIOS DE AVEPA:** 195€ (iva incluido). El pago se efectuará mediante transferencia bancaria a la cuenta corriente del Banco Sabadell Atlántico ES93 0081 0025 2700 0123 3128, es obligatorio remitir por e-mail [secre@avepa.org](mailto:secre@avepa.org) copia de la transferencia bancaria junto con el formulario de inscripción para no socios indicando la referencia 22-019.

*\*La inscripción previa a cada seminario es **OBLIGATORIA**, tanto para socios como para no socios. Plazas limitadas al aforo de la sala, en caso de no poder asistir se ruega anular la inscripción con antelación a través de la Web para que la plaza pueda ser ocupada por otro compañero.*

*En caso de estar inscrito y no acudir al mismo sin haber avisado antes, tiene una **penalización de 30€** por asistencia no justificada.*

*La asistencia a este curso es personal e intransferible. No está permitida la asistencia al curso en nombre de un socio de AVEPA.*

*Los organizadores del curso podrán solicitar una identificación a los asistentes al curso.*



## ACREDITACIÓN DE ESPECIALIDADES VETERINARIAS AVEPA

La asistencia a cada uno de estos seminarios del programa de formación continuada AVEPA 2022, comporta la obtención de 2,8 puntos "formación postgraduada adquirida", en el proceso de acreditación de AVEPA., en cada una de las especialidades relativas a cada seminario