



# GESTIÓN



## 19 NOVIEMBRE 2022 BARCELONA

### ¡ATENCIÓN CAMBIO SEDE!

Colegio Oficial de Veterinarios de Barcelona.

Avda. República Argentina, 21-25. 08023 Barcelona

16h a 21h

INSCRIPCIÓN\*: A través de la Web de AVEPA [www.avepa.org](http://www.avepa.org) (área de socios)

## DEL ANÁLISIS A LA PLANIFICACIÓN, PARA TENER EL CONTROL

Estudiamos veterinaria para dedicarnos profesionalmente a la salud y el bienestar de los animales con los que compartimos nuestras vidas. Lo que no somos conscientes, en la mayoría de los casos, es en el mundo que nos adentramos cuando decidimos convertirnos en empresarios, mundo para el que hemos recibido escasa o nula formación.

Con el temario planteado y las herramientas proporcionadas durante la sesión, pretendemos que os sirva de ayuda para adentraros en el mundo de la gestión de vuestras empresas, tener el control financiero y poder tomar decisiones en base al análisis realizado, para planificar vuestro propio futuro, yendo por el camino que hayáis decidido.

#### a. ¿Cuánto quieres ganar?

¿Sabemos cuánto vamos a ganar este año? La respuesta, con un margen de error escaso, es que si podemos preverlo y tomar las decisiones necesarias para alcanzarlo.

En esta sesión pondremos en práctica las herramientas necesarias, para a partir de realizar un análisis de nuestra empresa, conocer sus puntos fuertes y débiles, ser capaces de diseñar un plan estratégico con objetivos SMART y cumplirlo, alcanzando los objetivos que nos planteamos.

#### b. ¿Cuánto vale tu tiempo?

Junto con las acciones encaminadas al equipo, las llamadas políticas de RRHH, seguramente la medida que más incidencia tendrá en los resultados de nuestra empresa, es una adecuada política de precios, y no es menos cierto que pese a la importancia que tiene, frecuentemente le dedicamos muy poco tiempo.

Veremos cómo establecer unos precios adecuados, en base a qué hacerlo y cómo influyen en nuestra rentabilidad aspectos como los descuentos, no cobros, reducción de costes o incrementos de precios.

#### c. ¿Inversión por intuición o basada en el análisis de datos?

¿Cuántas veces tomamos decisiones en el ámbito empresarial sin una obtención y posterior análisis de información? Por desgracia, en nuestro sector es una constante. Con frecuencia utilizamos incorrectamente la información disponible y no comprendemos bien los riesgos que asumimos. ¿Por qué es necesario un proyecto de inversión? En una evaluación de proyecto se construye la metodología necesaria con el objetivo de reducir los riesgos inherentes a las inversiones, es decir, minimizar cualquier tipo de pérdida financiera y proporcionar información que permita optimizar la toma de decisiones sobre la asignación de recursos.

#### d. Lo que no se mide, no existe, y por tanto, no se puede mejorar.

Como empresarios, debemos conocer y controlar ciertos indicadores clave de nuestro negocio. A la hora de gestionar nuestro centro veterinario necesitamos disponer de información fiable, objetiva y en tiempo real,

que nos permita tomar decisiones y analizar posibles desviaciones para emprender medidas correctivas. El cuadro de mandos nos permitirá disponer de una visión global y conocer la situación de nuestro negocio en un momento determinado.

## HÉCTOR LUIS GÓMEZ ASENJO



Licenciado en veterinaria por la Facultad de Lugo (USC) en 1991.

Socio fundador de Hospital veterinario Abros (Ourense) en 1993, donde ejerce como director clínico hasta el 2009, como gerente desde entonces hasta 2018 y como practice manager del mismo, desde entonces hasta la actualidad.

Ha realizado el curso Lince IV de gestión, el master administración y dirección de centros veterinarios de AVEPA-UAB y el master coaching, por European Coaching Center, así como asistencia a los congresos anuales del IVEE, jornadas de gestión de los congresos nacionales y de grupos de trabajo de Avepa y AGESVET de los últimos años y simposios y foros a nivel nacional.

Ha completado su formación en gestión de equipos y dirección de empresas, con cursos de habilidades de comunicación, coaching, contabilidad, merchandasing, marketing en centros veterinarios, gestión de equipos y aplicación del marketing a través de redes sociales.

Ha realizado presentaciones en congresos nacionales, destacando AVEPA SEVC, IVEE, GTA, AMVAC, AGESVET, Facultad de veterinaria de Lugo, taller de gestión de AVEPA, congreso del Noroeste y congreso Anicura Abros.

Ha publicado artículos en revistas nacionales (consulta, argos, centro, ...), cursos por internet (gestión auxiliar asis) y co-responsable del boletín del grupo de gestión de AVEPA hasta 2013 y co-autor del libro gestión de clínicas veterinarias.

Integrante fundador del grupo Optimus desde 2003, miembro del grupo de gestión de AVEPA desde su formación y de AGESVET.

Su principal área de interés es la gestión empresarial aplicada a centros veterinarios, desarrollando esta actividad como practice manager de hospital veterinario AniCura Abros, hospital manager en AniCura Imavet y asesor externo en gestión en colaboración con centros veterinarios.

## PRECIOS

**SOCIOS DE AVEPA:** Coste de la inscripción incluida en la cuota de socio de AVEPA.

**COLEGIADOS EN BARCELONA y NO SOCIO DE AVEPA:** Gratuito. Para inscribirse se debe enviar un e-mail a [secre@avepa.org](mailto:secre@avepa.org) indicando nombre, apellidos, y número de colegiado en Barcelona.

**NO SOCIOS DE AVEPA:** 195€ (iva incluido). El pago se efectuará mediante transferencia bancaria a la cuenta corriente del Banco Sabadell Atlántico ES93 0081 0025 2700 0123 3128, es obligatorio remitir por e-mail [secre@avepa.org](mailto:secre@avepa.org) copia de la transferencia bancaria junto con el formulario de inscripción para no socios indicando la referencia 22-025.

*\*La inscripción previa a cada seminario es **OBLIGATORIA**, tanto para socios como para no socios. Plazas limitadas al aforo de la sala, en caso de no poder asistir se ruega anular la inscripción con antelación a través de la Web para que la plaza pueda ser ocupada por otro compañero.*

*En caso de estar inscrito y no acudir al mismo sin haber avisado antes, tiene una **penalización de 30€** por asistencia no justificada.*

*La asistencia a este curso es personal e intransferible. No está permitida la asistencia al curso en nombre de un socio de AVEPA.*

*Los organizadores del curso podrán solicitar una identificación a los asistentes al curso.*



## ACREDITACIÓN DE ESPECIALIDADES VETERINARIAS AVEPA

La asistencia a cada uno de estos seminarios del programa de formación continuada AVEPA 2022, comporta la obtención de 2,8 puntos "formación postgraduada adquirida", en el proceso de acreditación de AVEPA., en cada una de las especialidades relativas a cada seminario